



RAPPORT ANNUEL  
**2022**

**LE SPORT C'EST  
NOUS**

[www.sportsquebec.com](http://www.sportsquebec.com)

# TABLE DES MATIÈRES

4

MOT DE LA  
PRÉSIDENTE

10

COMMUNICATION ET  
MARKETING

6

*SPORTSQUÉBEC* AU  
CŒUR DE L'ACTION

13

GALA  
SPORTS QUÉBEC

8

ÉQUIPE  
*SPORTSQUÉBEC*

14

PROGRAMME DES  
JEUX DU QUÉBEC

9

DÉVELOPPEMENT DE  
LA CORPORATION

16

SERVICES À LA  
COLLECTIVITÉ  
SPORTIVE

# 19

GESTION DES DONS

PARTENAIRES  
INDISPENSABLES

# 20

MEMBRES ET  
COLLABORATEURS

# 23

ANNEXE



# MOT DE LA PRÉSIDENTE

4



L'année 2022 s'est déroulée sous le signe de la collaboration pour *SPORTSQUÉBEC* et le milieu sportif. C'est en équipe, avec une collaboration accrue et renouvelée que nous avons travaillé avec nos membres, les organismes du milieu, les milieux hôtes de nos événements, et le gouvernement du Québec. C'est en 2022 qu'enfin nous avons ressenti un retour à la normale dans le milieu sportif. Après quelques mois d'inquiétude en début d'année, nous avons eu l'opportunité de relancer le sport et tout le milieu sportif a répondu à l'appel! Cette relance, très attendue, s'est faite avec grand enthousiasme et solidarité.

Si les dernières années nous ont appris quelque chose, c'est de travailler ensemble et de communiquer. Le milieu sportif doit conserver ces acquis bâtis pendant la pandémie. Les organisations doivent maintenir ces nouveaux canaux de communication et continuer à bâtir des ponts pour un milieu sportif fort. Le milieu sportif a retrouvé son élan et son dynamisme!

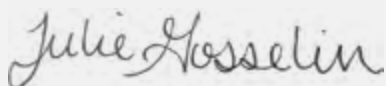
Credit : Yannick Legaré

À l'interne, la nouvelle structure chez **SPORTSQUÉBEC** est bien en place et a commencé à montrer son efficacité. Les équipes prennent en charge rapidement les dossiers et s'adapte bien à notre milieu en constant changement. Plusieurs projets ont pu reprendre leur cours durant cette année. Un moment qui m'a marquée a été de se retrouver enfin en personne au 49<sup>e</sup> Gala Sports Québec, en juin, au Marché Bonsecours! L'année 2022 a été riche en événements sportifs d'envergure, notamment les Jeux Olympiques et Paralympiques de Beijing, les Jeux du Commonwealth à Birmingham, les Jeux d'été du Canada à Niagara, et la Finale des Jeux du Québec de Laval. Félicitations à tous les athlètes et acteurs du milieu sportif qui ont fait rayonner le Québec.

Du côté des Jeux du Québec, nous avons poursuivi notre collaboration avec les divers comités organisateurs et traversé toute une gamme d'émotions avec eux. De l'annulation de la Finale des Jeux du Québec de Rivière-du-Loup en janvier, à l'annonce de son report quelques mois plus tard, que ce soit le milieu hôte, le comité organisateur, le gouvernement, nous avons tous travaillé en synergie vers un même objectif : tenir cette Finale tant attendue qui marquerait le 50<sup>e</sup> anniversaire de la Finale des Jeux du Québec. C'est à l'été, en juillet, qu'à eu lieu la Finale des Jeux du Québec de Laval, et cette fois c'était la bonne! Cette Finale a été un succès qui a permis de raviver la flamme au sein de la collectivité sportive et l'engouement des jeunes athlètes pour y participer.

Au niveau numérique, nous avons poursuivi notre transition avec la mise en ligne d'un nouveau site web pour le programme des Jeux du Québec, ainsi que l'utilisation d'un nouveau format de site web pour les Finales des Jeux du Québec à commencer par la Finale de Rimouski. L'amélioration du site de **SPORTSQUÉBEC** se poursuit, et nous avons maintenant une plus grande présence sur les réseaux sociaux avec l'introduction de TikTok et une activation plus soutenue de l'ensemble de nos plateformes.

**La présidente,  
Julie Gosselin**



En début d'année, nous avons entrepris de réunir les principaux acteurs du milieu sportif dans un but commun : rassembler nos besoins, se donner des objectifs et parler d'une seule voix. C'est ainsi qu'en avril 2022, la Coalition pour l'avenir du sport au Québec (CASQ) est née. Cela a permis au milieu sportif de s'impliquer et de se faire entendre pendant la campagne électorale provinciale. Nous continuons le travail en collaboration avec les organisations du milieu et le gouvernement du Québec. À la fin de 2022, les membres de la CASQ sont l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM), le Réseau des unités régionales loisir et sport du Québec (URLS), le Regroupement loisir et sport du Québec (RLSQ), le Pôle sports HEC Montréal, l'Institut national du sport du Québec (INS Québec), et **SPORTSQUÉBEC**.

Dans un autre ordre d'idée, l'équipe s'est impliquée dans le milieu pour que le sport demeure sain et sécuritaire. Que ce soit pour trouver des solutions, améliorer des mécanismes en place ou collaborer avec nos membres, l'équipe a répondu à l'appel. Il y a encore du travail à faire et **SPORTSQUÉBEC** continuera d'y contribuer!

Je remercie chaleureusement les bénévoles, les professionnels, et les employés du milieu pour votre grand dévouement. Vous êtes les piliers du milieu sportif et vous êtes essentiels au bien-être des Québécoises et Québécois. Merci aussi à nos membres et au gouvernement pour votre support continu et votre complicité. Et je me dois de remercier particulièrement les employés et membres du conseil d'administration de **SPORTSQUÉBEC** pour leur soutien et leur ardeur à accomplir de grands projets.

Nous sommes une équipe, et c'est ensemble que nous irons plus loin. Nous avons d'excellents athlètes, des entraîneurs dévoués, de bons officiels, des bénévoles généreux, à nous de les faire briller. Travaillons à faire du sport une priorité au Québec, de l'initiation à l'excellence, pour les gens de tout âge, genre et origine. Faisons bouger la population québécoise ensemble!

# SPORTSQUÉBEC

## AU CŒUR DE L'ACTION



- Participation à
  - Journée des partenaires de l'Association canadienne des entraîneurs (ACE)
  - Rencontre internationale avec L'Institut National du Sport, de l'Expertise et de la Performance (INSEP) de France et CREPS de Poitiers
- Membre des comités ou conseil d'administration
  - Canadian Council of Provincial and Territorial Sport Federations (CCPTSF)
  - Table des coordonnateurs provinciaux et territoriaux pour la formation des entraîneurs (PTCR) avec l'Association canadienne des entraîneurs (ACE)
  - Sport Jeunesse (KidSport)
  - Table des événements provinciaux multisport au Canada avec le Conseil des Jeux du Canada
  - Tables des partenaires pour les Jeux de Francophonie Canadienne – Jeux de la Francophonie Canadienne ont été reportés en 2025.

- Collaboration et participation à divers projets avec
  - L'Institut national du sport du Québec (INS Québec)
  - Association québécoise du loisir public (AQLP / AQLM – ARAQ – AQAIRS)
  - Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin
  - Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ)
  - Journée nationale du sport et de l'activité physique (JNSAP)
  - Réseau de l'action bénévole du Québec (RABQ)
  - Programme de soutien fédéral aux organismes régionaux et locaux
  - DSLS pour la refonte de la Charte de l'Esprit sportif
  - Chantier du RSEQ : la participation des personnes ayant une limitation fonctionnelle, la place des femmes dans le sport, l'inclusion des communautés LGBTQ+ et le racisme.
  - Divers projets de recherches avec plusieurs universités et partenaires provinciaux tels que Sport'aide, Égale Action, HEC, RLSQ, UQTR, Programmes des infrastructures, etc.
  - PSES – Ville de Montréal - Comité évaluateur du Programme de soutien aux événements sportifs de Sport et loisir de l'île de Montréal
  - Excellence sportive – Outaouais Jury de sélection
  - Soccer Québec – Jury de sélection
  - M361 – Projet de La Lancée
  - Alliance Sport-Études – Rencontre provinciale Sport-études
  - AQLM – Journée tactique sur le loisir en milieu urbain
  - HEC – Conférence au DESS en management du Sport
  - Parc olympique – Valorisation du Stade Olympique
  - Beijing 2022 – Reconnaissance olympique et paralympique - Colline Parlementaire
- Membre des comités ou conseils d'administration
  - Fondation de l'Athlète d'Excellence du Québec (FAEQ)
  - Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ)
  - Table pour un mode de vie physiquement actif (TMVPA)
  - Comité consultatif en matière de protection de l'intégrité en milieu sportif et récréatif
  - Comités organisateurs des Finales des Jeux du Québec – Laval, Rivière-du-Loup, Rimouski, Sherbrooke, Trois-Rivières
  - Table des fédérations sportives
  - Comité consultatif du 50<sup>e</sup> anniversaire des Jeux du Québec
  - Pôle sports HEC Montréal
  - Prix Dollard-Morin
  - Fondation des Jeux du Québec





## AUPRÈS DES MEMBRES

- Participation aux galas annuels et activités de plusieurs fédérations sportives et régions
- Tenue de rencontres régulières avec les directeurs généraux des membres de **SPORTSQUÉBEC**
- Rencontres régulières avec la Direction du sport et de l'activité physique, ainsi que la Direction de la sécurité dans le loisir et le sport
- Rencontres auprès des sous-ministres adjoints, le Cabinet et la ministre Isabelle Charest
- Relance du sport post-pandémie
- Mentorat auprès de 4 femmes dans le cadre du programme Leadership féminin du HEC Montréal



### PARTENARIATS

- 39 ans de partenariat avec Desjardins
- 20 ans de partenariat avec Sports Experts
- 2 nouveaux partenariats
- Total de 5 grands partenaires



### ATHLÈTES

- Un 49<sup>e</sup> Gala Sports Québec festif et glamour
- 1,8 millions \$ en bourses aux athlètes
- Plus de 5 millions \$ attribués dans le cadre de Fonds de soutien aux événements sportifs affectés par la pandémie



### PROGRAMME DES JEUX DU QUÉBEC

- Près de 45 000 jeunes participants au programme Mes Premiers Jeux
- 16 000 athlètes aux Jeux régionaux
- Accompagnement de 8 comités organisateurs et milieux candidats simultanément

- 3161 athlètes dans 17 disciplines sur 9 jours à la Finale des Jeux du Québec de Laval
- Plus de 130 000 spectateurs sur 15 sites de compétition
- Plus de 500 000 téléspectateurs sur RDS
- Plus de 170 000 visionnements des compétitions



### FORMATION

- Plus de 500 participants aux ateliers 3PE entre septembre (lancement) et décembre 2022
- 231 formations PNCE
- 3481 entraîneurs formés



### PRÉSENCE NUMÉRIQUE

- Plus de 10 000 nouveaux abonnés et 7,9 millions d'impressions sur les réseaux sociaux
- Nouvelle présence sur LinkedIn et Tiktok
- Plus d'un million de pages vues sur nos sites web (jeuxduquebec.com et sportsquebec.com)

66 fédérations provinciales, 17 URLS,  
et 21 partenaires multisports

900 000 athlètes fédérés

16 employés

11 membres de C.A. issus  
d'organisations variées

Une équipe de 12  
personnes-ressources pour la  
formation

# ÉQUIPE SPORTSQUÉBEC

## DIRECTION GÉNÉRALE

**Isabelle Ducharme, directrice générale**  
iducharme@sportsquebec.com

**Guylaine Portelance, adjointe de direction  
(jusqu'au 14 août)**  
gportelance@sportsquebec.com

## ADMINISTRATION, PROJETS ET DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

**Frédéric Lemieux, directeur administration, projets  
et développement organisationnel**  
flemieux@sportsquebec.com

**Isaac Duverlus, contrôleur financier**  
iduverlus@sportsquebec.com

**Louis Marcot Honoré, agent administratif**  
lmhonore@sportsquebec.com

**Isabelle Sarkis, assistante administrative**  
isarkis@sportsquebec.com

## SERVICES À LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE

**Rémi Richard, directeur - services à la collectivité  
sportive (jusqu'au 16 décembre)**

**Anny Chandonnet, coordonnatrice - services à la  
collectivité sportive**  
achandonnet@sportsquebec.com

**Hugo Montéréal, agent - services à la collectivité  
sportive (jusqu'au 5 janvier 2023)**

## COMMUNICATION ET MARKETING

**Thierry Gamelin, directeur - communication et  
marketing**  
tgamelin@sportsquebec.com

**Jessy Girard, gestionnaire principal marketing  
et partenariats d'affaires**  
jgirard@sportsquebec.com

**Ariane Vaillancourt, agente - communication et  
marketing (depuis le 4 avril)**  
availlancourt@sportsquebec.com

## JEUX DU QUÉBEC

**Serge Boulianne, directeur - Jeux du Québec**  
sboulianne@sportsquebec.com

**Jean-Baptiste Dufour, coordonnateur - Jeux du  
Québec** jbdufour@sportsquebec.com

**Karine Fréchette, coordonnatrice - Jeux du Québec  
(jusqu'au 29 avril)**

**Stéphanie Descart, agente - Jeux du Québec (jusqu'au  
12 juin) et coordonnatrice - Jeux du Québec (depuis le  
13 juin)**  
sdescart@sportsquebec.com

**Guylaine Portelance, agente - Jeux du Québec (depuis  
le 15 août)**  
gportelance@sportsquebec.com



# DÉVELOPPEMENT DE LA CORPORATION

En 2022, la Corporation a poursuivi son mandat de stabiliser et de restructurer l'organisation, particulièrement au niveau des ressources humaines et financières.

## ADMINISTRATION ET RESSOURCES FINANCIÈRES

- Nouvelle gestion de la planification budgétaire
- Déménagement à la Maison du loisir et du sport
- Réorganisation et grand ménage : don de plus de 2 tonnes de matériel et d'équipements à des organismes
- Mise en place de la nouvelle charte comptable
- Audit et bilan des opérations de la Corporation

## RESSOURCES HUMAINES

- Stabilisation de l'équipe avec l'intégration de deux nouvelles directions au niveau des Jeux du Québec, ainsi que pour les communications et le marketing
- Mise en place de la nouvelle structure organisationnelle avec quatre directions
  - Administration, projets et développement organisationnel
  - Services à la collectivité sportive
  - Communication et marketing
  - Jeux du Québec
- Réalisation de trois processus d'embauche

## GOVERNANCE

- Révision en deux étapes des règlements généraux pour satisfaire les exigences du code de gouvernance
- Assiduité des membres du CA (voir tableau en annexe)

## BOUTIQUE GPS

- Arrêt des opérations de la Boutique GPS Inc. en prévision de la fermeture complète en 2023



# COMMUNICATION ET MARKETING

## PLANIFICATION

- Stabilisation de l'équipe et réorganisation du travail
- Plan marketing / plan d'action en lien avec l'élaboration du plan de communication du Programme des Jeux du Québec;
- Retour en présentiel, ajustement des communications en mode hybride
- Nouveau site web Jeux du Québec mis en ligne et gabarit pour les sites web des Finales

## RELATIONS MÉDIAS

- Annulation de la Finale des Jeux du Québec à Rivière-du-Loup en janvier, et, en juin, annonce de son report pour mars 2023
- Proposition d'un plan de reprise du sport en deux étapes à la suite d'une recrudescence de cas de Covid-19 en janvier et février
- Travail conjoint avec les intervenants du milieu sportif, nos membres et le gouvernement du Québec pour un retour du sport en toute sécurité.
- Prise de position suite à la publication du budget 2022-2023 en mars
- Implication dans la Coalition pour l'avenir du sport au Québec lors de la campagne électorale
- Désistement de la Ville de Saint-Georges dans le cadre du processus de sélection de la 59<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec de 2025
- Réaction au rapport sur le développement du hockey au Québec en mai
- Annonce des milieux candidats en lice pour accueillir la 60<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec de 2026
- **SPORTSQUÉBEC** annonce un nouveau partenaire : Gildan
- Octroi de la 59<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec de 2025 à Trois-Rivières
- Désistement d'Amos-MRC d'Abitibi dans le cadre du processus de sélection de la 60<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec de 2026
- Coordination des interventions médiatiques de **SPORTSQUÉBEC** et des entrevues de nos divers intervenants
- Gestion des médias dans les cas d'harcèlement, d'abus et d'intimidation dans le sport, ainsi que soutien de nos membres impliqués
- 49<sup>e</sup> Gala Sports Québec en juin, incluant l'annonce des finalistes et des lauréats

## SERVICE À LA COLLECTIVITÉ

- Élaboration du logo et des visuels du programme 3PE - Programme de perfectionnement provincial des entraîneurs
- Élaboration d'une stratégie de communication pour les ateliers du 3PE et son lancement
- Élaboration d'une stratégie de communication pour la journée de formation à la Maison du loisir et du sport dans le cadre de la Semaine nationale des entraîneurs (journée reportée en 2023)

# COMMUNICATION ET MARKETING (SUITE)

## JEUX DU QUÉBEC

Dans le cadre de l'organisation des Finales des Jeux du Québec, l'équipe assume plusieurs rôles comme celui de fonction-conseil, de transfert de connaissances et de support pour les différents comités organisateurs des Finales des Jeux du Québec.

- Sites web
- Médias sociaux et production de contenu
- Conférences de presse et relations avec les médias
- Partenariats et financement
- Visibilité des partenaires
- Cérémonies
- Encadrement des activités protocolaires
- Diffusion sur le web et quotidiennes à la télévision



# COMMUNICATION ET MARKETING (SUITE)

## MÉDIAS SOCIAUX ET PLATEFORMES NUMÉRIQUES

- Améliorations des sites web [www.jeuxduquebec.com](http://www.jeuxduquebec.com) et [www.sportsquebec.com](http://www.sportsquebec.com), et du modèle de microsite pour les Finales
- Mise-à-jour continue des sites web [www.jeuxduquebec.com](http://www.jeuxduquebec.com) et [www.sportsquebec.com](http://www.sportsquebec.com)
  - Équipe, partenaires, nouvelles et communiqués, offres d'emploi des membres, informations reliées aux deux Finales des Jeux du Québec, etc.
- Développement et mise en place de la stratégie pour la plateforme LinkedIn
- Animation des pages Facebook et LinkedIn ainsi que des comptes Twitter, Instagram et YouTube de **SPORTSQUÉBEC** et des Jeux du Québec sur une base continue incluant :
  - Nouvelles et actualités du milieu sportif
  - Événements ponctuels, journées et semaines thématiques
  - Bourses aux athlètes
  - Collaboration et événements avec nos partenaires
  - Finales des Jeux du Québec en cours et futures
- Ajout de la plateforme TikTok pour les médias sociaux utilisés pour les Jeux du Québec
- Révision et déploiement de la stratégie de communication pour le 50<sup>e</sup> anniversaire des Finales des Jeux du Québec
- 3PE - Programme de perfectionnement provincial des entraîneurs
  - Mise en ligne des informations pour les ateliers
  - Publications sur les plateformes Facebook, Twitter, Instagram et LinkedIn des horaires mensuels et rappel des ateliers ponctuels
  - Promotion de la Semaine nationale des entraîneurs

12

## PARTENARIATS ET DÉVELOPPEMENT

- Renouvellement et continuité des partenariats d'affaires pour les années à venir : Desjardins, Sports Experts, Oasis, les Producteurs de lait du Québec, RDS, TVGO, Sportcom, Photobanque
- Nouveau partenariat développé en 2021 pour 2022-2023 : Gildan
- Solidification des relations avec nos partenaires actuels et développement vers de nouveaux secteurs d'activités : Alimentation, énergie, automobile
- Exploration d'un projet bénéfice annuel

## 49<sup>e</sup> GALA SPORTS QUÉBEC

- Tenue de l'événement le 11 juin au Marché Bonsecours, un premier événement de retour en présentiel
- Gestion et coordination de l'événement en collaboration avec l'équipe Administration, projets et développement organisationnel
- Scénarisation et préparation de l'animation de l'événement
- Promouvoir l'excellence sportive et les accomplissements des finalistes avec leur annonce, un communiqué de presse, et la promotion de l'événement
- Création de la stratégie virtuelle pour la présentation des finalistes (anciennement le Midi des finalistes), des gagnants et du retour sur la soirée en images (vidéos et photos).
- Production de vidéos récapitulatives de l'événement

C'était un retour attendu! Pour l'édition 2022 du Gala Sports Québec, un retour en présentiel a été effectué et il a pu être présenté sous sa forme régulière. Plusieurs compétitions sportives n'ayant pu avoir lieu, il n'a pas été possible de remettre un Maurice dans certaines catégories, en particulier au niveau québécois et canadien.

Malgré ce contexte, le rôle du sport organisé et de sa capacité à avoir un impact positif sur la communauté a été mis en lumière en

soulignant les efforts des athlètes, officiels, entraîneurs et bénévoles du milieu du sport organisé.

Le Gala a été présenté en collaboration avec l'INS Québec qui présentait l'hommage aux athlètes retraités d'Équipe Québec durant le cocktail. La soirée qui a eu lieu au Marché Bonsecours le 11 juin 2022 était animée par Yan England et Alexandre Despatie.

### LAURÉATS 2022



#### MAUDE CHARRON

Athlète féminine niveau international  
Haltérophilie



#### MAXENCE PARROT

Athlète masculin niveau international  
Snowboard



#### MARIE-PHILIP POULIN

Athlète en sport collectif niveau  
international - Hockey



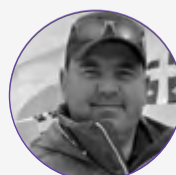
#### VALÉRIE MALTAIS

Partenaire.s de l'année  
Patinage de vitesse longue piste



#### CARABINS DE L'UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL

Équipe de l'année  
Soccer masculin



#### ALAIN BERTRAND

Action bénévole nationale/  
Dollard-Morin - Ski acrobatique



#### GREGOR JELONEK

Entraîneur en sport individuel  
Patinage de vitesse longue piste



#### GLENN HOAG

Entraîneur en sport collectif  
Volleyball



#### MARIPIER MALO

Officielle niveau international  
Basketball



#### BASEBALL QUÉBEC

Fédération de l'année  
Baseball



#### MAXENCE PARROT

Inspiration 2021  
Snowboard



#### MARCEL CÔTÉ

Prix bâtisseur - Hommage  
Jacques-Beauchamp - Softball

# PROGRAMME DES JEUX DU QUÉBEC

## GESTION DU PROGRAMME

- 50<sup>e</sup> anniversaire du programme des Jeux du Québec - plan révisé et déployé d'abord au Gala Sports Québec ainsi que pendant et après la Finale de Laval en prévision de clore les festivités lors de la Finale se tenant à Rivière-du-Loup en 2023
- Mise à jour de certaines normes d'opérations
- Changement au niveau du lieu d'appartenance
- Développement d'un Plan d'urgence pour la Covid-19 avec la Santé publique et les autorités

## MES PREMIERS JEUX

- Reprise des activités Mes premiers Jeux à l'été 2022
- Optimisation de la gestion de l'enveloppe des fonds disponibles afin d'encourager la reprise sportive à travers les régions
- Collaboration avec le Ministère pour l'accélération du décaissement, au bénéfice des clubs locaux et régionaux

## JEUX RÉGIONAUX

- La saison d'hiver 2022 a été annulée lors de la montée du variant omicron.
- La saison d'été 2022 a servi à :
  - La sélection des athlètes en prévision de la 55<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec, Laval - Été 2022;
  - La qualification des régions en prévision de la 57<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec, Rimouski - Été 2023
- Début de la saison hiver 2023 le 1er novembre, qui a servi à :
  - La sélection des athlètes en prévision de la 56<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec, Rivière-du-Loup – Hiver 2022;
  - La qualification des régions en prévision de la 58<sup>e</sup> Finale des Jeux du Québec, Sherbrooke – Hiver 2024

## FINALES DES JEUX DU QUÉBEC

### 55<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – LAVAL – ÉTÉ 2022 - REPORTÉ EN JUILLET 2022

- Accompagnement et fonction conseil
- Rencontres de coordination
- Lac-à-l'épaule #1 et 2
- Visite des chefs de mission
- Gestion de la pandémie
- Près de 3100 athlètes ont participé à la Finale
- Finale réussie avec succès. **SPORTSQUÉBEC** tient à remercier le comité organisateur de Laval ainsi que la Ville de Laval

### 56<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIVIÈRE-DU-LOUP – HIVER 2022 - ANNULÉ JANVIER 2022 - REPORTÉ EN MARS 2023

- Gestion d'annulation et du report
- Accompagnement et fonction conseil
- Rencontres de coordination
- Lac-à-l'épaule #1
- Visite des chefs de mission pour les nouveaux Chefs de mission
- **SPORTSQUÉBEC** tient à souligner la résilience et le travail accompli par COFJQ - Rivière-du-Loup 2023

### 57<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – RIMOUSKI – ÉTÉ 2023

- Accompagnement et fonction conseil
- Relance du comité organisateur de Rimouski après un report d'un an

### 58<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – SHERBROOKE 2024

- Accompagnement et fonction conseil
- Démarrage du comité organisateur de Sherbrooke

### 59<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – ÉTÉ 2025

- Retrait de la ville de Saint-Georges en avril 2022
- Choix du milieu hôte - sélection à la fin septembre 2022
- Rencontres du comité de transition en vue de l'établissement du COFJQ

### 60<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – HIVER 2026

- Ouverture du processus de candidature au printemps 2022
- Villes candidates annoncées en juin 2022 : Amos et MRC de l'Abitibi, Blainville et Victoriaville
- Retrait de la ville d'Amos et MRC de l'Abitibi en octobre
- Étape 1 – Cahiers déposés, visites techniques, présentation des rapports
- Lancement de l'étape 2, présentation des partenaires essentiels et du budget préliminaire

### 61<sup>e</sup> FINALE DES JEUX DU QUÉBEC – ÉTÉ 2027

- Choix des sports complété

# PROGRAMME DES JEUX DU QUÉBEC (SUITE)

	HIVER 2022		ÉTÉ 2022				TOTAL 2022
	Jeux régionaux	Total	Mes Premiers Jeux	Jeux régionaux	Finale des Jeux	Total	
Abitibi-Témiscamingue	0	0	446	680	166	1 292	1 292
Bourassa	16	16	485	245	90	820	836
Capitale-Nationale	95	95	5 757	1280	184	7 221	7 316
Centre du Québec	0	0	1 000	723	153	1 876	1 876
Chaudière-Appalaches	865	865	5 060	471	193	5 724	6 589
Côte-Nord	0	0	13	694	128	835	835
Est-du-Québec	445	445	948	776	159	1883	2328
Estrie	40	40	1943	476	161	2580	2620
Lac St-Louis	53	53	3 040	1 022	172	4 234	4 287
Lanaudière	476	476	2 320	666	165	3 151	3 627
Laurentides	256	256	1 429	968	191	2 588	2 844
Laval	124	124	15 902	531	235	16 668	16 792
Mauricie	0	0	548	753	173	1 474	1 474
Montréal	83	83	2941	764	172	3 877	3 960
Outaouais	0	0	857	987	181	2 025	2 025
Richelieu-Yamaska	6	6	604	502	148	1 254	1 260
Rive-Sud	0	0	484	830	199	1 513	1 513
Saguenay-Lac-St-Jean	48	48	663	1 221	163	2 047	2 095
Sud-Ouest	0	0	43	264	128	435	435
<b>Total 2022</b>	<b>2 507</b>	<b>2 507</b>	<b>44 483</b>	<b>13 853</b>	<b>3 161</b>	<b>61 497</b>	<b>64 004</b>
<b>Grand total depuis 1970</b>	<b>4 379 749</b>						

# SERVICES À LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE

## 1

### ENTRAÎNEURS – DÉVELOPPEMENT ET FORMATION

- Formation totalement en ligne et offre de service de tous les modules du PNCE
- Suivi et accompagnement avec l'organisme PAISAC, le Programme d'appui international au sport africain
- Soutien et accompagnement auprès des fédérations sportives pour leurs formateurs, mise à jour, information du processus et service-conseil pour le Casier de coach.ca
- Formation offerte à des organisations et des clubs pour des groupes privés sur demande
- Participations à divers comités consultatifs pour le développement de la formation des entraîneurs avec l'Association canadienne des entraîneurs (ACE)
- Lancement du nouveau programme de perfectionnement continu 3PE, Programme provincial de perfectionnement des entraîneurs, avec un calendrier varié pour offrir une formation par mois gratuitement
- Participation au projet La santé mentale dans le sport et le développement en région et communautés éloignées. Cibler des communautés, collaborer à l'intégration dans le milieu et soutien à la formation des entraîneurs
- Recrutement de personnes-ressources du milieu autochtone ou travaillant de près avec les communautés pour le projet La santé mentale dans le sport avec l'association canadienne des entraîneurs

16

## 2

### ENTRAÎNEURS – SEMAINE NATIONALE DES ENTRAÎNEURS

- Mise en place d'une semaine des entraîneurs avec plusieurs partenaires et spécialistes offrant des capsules vidéo sur différents sujets et en collaboration avec l'INSQ (Institut national du sport du Québec)
- Offrir un atelier-conférence gratuitement et miser sur le lancement du nouveau programme 3PE (perfectionnement continu et programmation automne 2022)





# SERVICES À LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE (SUITE)

## RÉSULTATS ET STATISTIQUES POUR LE PNCE

L'équipe de personnes-ressources a offert en moyenne 20 ateliers par mois et est composée de :

- Patrick Béland
- Anthony Bhagwandin
- Michel Couturier
- Marc Olivier Dagenais
- André Dalpé
- Jude Dufour
- Maurizio Garzon
- Marie Pier Jourdain
- Gérard Lauzière
- Martine Pépin
- Diane Poncelet
- Marc Schryburt

2022		
 Programme national de certification des entraîneurs	PARTICIPANTS INSCRITS	NOMBRE D'ATELIERS
<b>Total 2022</b>	<b>3481</b>	<b>231</b>
<b>Total 2021</b>	<b>3640</b>	<b>277</b>
<b>Total 2020</b>	<b>4142</b>	<b>348</b>

17

# 3

## NOUVEAU PROGRAMME 3PE

Le programme de perfectionnement provincial des entraîneurs (3PE) est un programme officiel et reconnu de formation continue, complémentaire au Programme national certification des entraîneurs (PNCE).

Lancé à l'automne 2022, le 3PE offre des perfectionnements aux entraîneurs pour parfaire leurs connaissances globales, tout en obtenant des points de perfectionnement au PNCE, pour le maintien de leur certification nationale, ou simplement, pour ajouter à leur feuille de route des ateliers bonifiant leur rôle auprès des athlètes.

La programmation variée est offerte en collaboration avec des spécialistes du milieu selon les sujets traités. Au total, plus de 500 personnes ont participé aux formations du 3PE en 2022

### Thèmes abordés

- Troubles alimentaires & sport : mythes et fausses croyances
- La Gestion des parents tout un sport !
- Atelier - Effectuer l'intervention initiale lorsqu'on suspecte un trouble alimentaire
- Accompagnement des athlètes dans les périodes de transition avec la collaboration d'Égale -Action
- Atelier - Troubles alimentaires chez l'athlète Agissons avec Prévention
- Gestion du stress et des émotions

2022		
 PROGRAMME PERFECTIONNEMENT PROVINCIAL ENTRAÎNEUR.S	PARTICIPANTS INSCRITS	NOMBRE D'ATELIERS
<b>Total 2022</b>	<b>510</b>	<b>6</b>

## SERVICES À LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE (SUITE)

# 4

### RELATION AVEC LES DIVERS PARTENAIRES DE LA COLLECTIVITÉ SPORTIVE

- HEC – Espace DG – Nouvelle offre de service de formation professionnelle pour les directeurs généraux des fédérations sportives. Il y a eu une rencontre annuelle. Plus d'une quarantaine de dirigeants ont participé aux différents activités et communautés de partage.
- Il y a eu Les programmes de formation en partenariat avec la DSLAP, Programmes exécutifs de 28 heures de formation sur quatre jours. Les sujets traités étaient : Développer et gérer la dimension éthique des organisations de sport et de loisir, et Développer sa pensée stratégique et faire progresser notre organisation.
- Groupe de partage et des communautés de pratique sur les sujets : La gestion en contexte de télétravail, la Gestion des ressources humaines - Rétention, recrutement et mobilisation, ainsi que la Gouvernance dans les organisations sportives
- Accueil de nouveaux directeurs généraux et accompagnement en fonction-conseil auprès de plusieurs fédérations sportives afin de les aider à trouver des solutions dans les enjeux qu'ils rencontrent
- La Table des fédérations sportives a travaillé sur les enjeux de gouvernances des organisations
- **SPORTSQUÉBEC** a organisé une délégation du milieu fédéré à la Conférence annuelle du loisir municipal (CALM) de l'AQLM
- KidSports – Discussion pour la création d'un nouvel organisme indépendant

18

# 5

### BOURSES

Encore en 2022, **SPORTSQUÉBEC** a offert une plateforme permettant aux athlètes identifiés de pouvoir déposer leur candidature pour l'obtention d'une bourse auprès de trois fondations dans le cadre de son programme de bourses.

Au courant de l'année 2022, le programme de bourses de **SPORTSQUÉBEC** a reçu 1059 candidatures d'athlètes dans 58 disciplines sportives qui ont complété le formulaire en ligne.

### PROGRAMMES DE BOURSES

ORGANISMES DONATEURS	2022	
	BOUSIERS	MONTANTS
Club de la Médaille d'Or	33	77 805 \$
Fondation de l'athlète d'excellence du Québec (maintenant ALEO)	290	874 500 \$
Fondation Nordiques	124	283 500 \$
<b>TOTAL 2022</b>	<b>447</b>	<b>1 235 805 \$</b>

**SPORTSQUÉBEC** a aussi participé en 2022 à la sélection des boursiers pour les bourses du Journal de Montréal

# GESTION DES DONNS

À titre d'association canadienne enregistrée de sport amateur, **SPORTSQUÉBEC** offre un service de gestion des dons et d'émission de reçus fiscaux à ses membres par l'entremise du Fonds Sports Québec.

## FONDS SPORTS QUÉBEC

Comparativement à l'année précédente, **SPORTSQUÉBEC** a recueillis légèrement plus de dons. Ce sont plus de 3,6M\$ en dons qui ont été versés à 67 membres (fédérations sportives, organismes multisports et organismes sportifs régionaux) au bénéfice de toute la collectivité sportive. Grâce aux efforts de ces organismes et à la mise en place de différents types de projet de collecte de fonds, ces sommes ont pu être utilisées pour la formation et le perfectionnement des intervenants du milieu, pour le fonctionnement des organisations, pour la création ou le développement de fonds de dotation, pour l'acquisition d'équipements ou la construction, l'amélioration et l'entretien d'installations sportives, ainsi qu'à la promotion du sport fédéré.

## PLACEMENTS SPORTS ET LOISIRS

Ce programme d'appariement, géré par **SPORTSQUÉBEC** depuis son lancement en 2012 jusqu'au 31 mars 2020, a connu une remarquable croissance et a constitué une source de stabilité financière pour les fédérations sportives qui y ont adhéré.

Fort de la réussite de Placements Sports, le MEQ a estimé que les fédérations de loisir et de plein air pouvaient bénéficier grandement d'un programme similaire. En conséquence, le MEQ a convenu de l'améliorer par le nouveau programme Placements Sports et Loisirs. La gestion de ce nouveau programme a été confiée au Regroupement Loisir et Sport du Québec (RLSQ). **SPORTSQUÉBEC** continue d'assurer la gestion des dons de ce programme pour les organismes de sports en 2022.

19

# PARTENAIRES INDISPENSABLES

## GOUVERNEMENT DU QUÉBEC

- Ministère de l'Éducation (MEQ)

## GOUVERNEMENT DU CANADA

- Sport Canada

## LES FONDACTIONS

- Fondation de l'athlète d'excellence du Québec (ALEO)
- Club de la médaille d'Or
- Fondation Nordiques

## LES PARTENAIRES MÉDIAS

- Le Réseau des sports (RDS) et Bell Média
- TVGO
- Bell Média
- Photobanque

## LES COMMANDITAIRES ET PARTENAIRES PRINCIPAUX

- **Grands Partenaires des Jeux du Québec**  
Desjardins, Gouvernement du Québec,  
Sports Experts, Oasis, Les Producteurs de lait du Québec,  
Gildan
- **Partenaires du Gala Sports Québec 2022**  
Gouvernement du Québec, Sports Experts

## LES MILIEUX ORGANISATEURS

- Été 2022 : Laval
- Hiver 2023 : Rivière-du-Loup
- Été 2023 : Rimouski
- Hiver 2024 : Sherbrooke
- Été 2025 : Trois-Rivières
- Hiver 2026 - en candidature : Blainville et Victoriaville

# MEMBRES ET COLLABORATEURS

## LES MEMBRES FÉDÉRÉS

Fédération québécoise d'ATHLÉTISME  
Fédération AUTO Québec  
Association sportive des AVEUGLES du Québec  
Association québécoise d'AVIRON  
BADMINTON-Québec  
Fédération québécoise de BALLON SUR GLACE  
BASEBALL Québec  
Fédération de BASKETBALL du Québec  
Fédération québécoise de BIATHLON  
BOXE OLYMPIQUE du Québec  
Association québécoise de CANOË-KAYAK DE VITESSE  
Fédération de CHEERLEADING du Québec  
CHEVAL Québec  
Fédération québécoise de COURSE D'ORIENTATION  
Fédération de CROSSE du Québec  
CURLING-Québec  
Fédération québécoise des sports CYCLISTES  
DANSE SPORT Québec  
Fédération québécoise de DYNAMOPHILIE  
EAU VIVE Québec  
Fédération québécoise de la montagne et de l'ESCALADE  
Fédération d'ESCRIME du Québec  
FOOTBALL Québec  
Fédération de GOLF du Québec  
Fédération de GYMNASTIQUE du Québec  
Fédération d'HALTÉROPHILIE du Québec  
Fédération québécoise de HANDBALL OLYMPIQUE  
HOCKEY Québec  
JUDO-Québec  
KARATÉ Québec  
Fédération québécoise KIN-BALL  
Fédération de LUTTE OLYMPIQUE du Québec  
Fédération de NATATION du Québec  
NATATION ARTISTIQUE Québec  
Fédération de NETBALL AMATEUR du Québec  
OLYMPIQUES SPÉCIAUX Québec  
Association québécoise des sports pour PARALYTIQUES CÉRÉBRAUX  
PARASPORTS QUÉBEC  
PATINAGE Québec  
Fédération de PATINAGE DE VITESSE du Québec  
Fédération de PÉTANQUE du Québec  
Fédération québécoise de PICKLEBALL  
PLONGEON Québec  
Fédération des sports à QUATRE MURS du Québec  
RINGUETTE Québec  
Fédération de RUGBY du Québec  
Société de SAUVETAGE  
Fédération québécoise de SKI ACROBATIQUE  
SKI DE FOND Québec  
SKI-Québec alpin  
Association Québec SNOWBOARD  
Regroupement des Quilles du Québec  
Fédération de SOCCER du Québec  
SOFTBALL Québec

Association sportive des SOURDS du Québec  
Fédération québécoise de TAEKWONDO  
TÉLÉMARK Québec  
Fédération de TENNIS DE TABLE du Québec  
TENNIS Québec  
Fédération québécoise de TIR  
Fédération de TIR À L'ARC du Québec  
TRIATHLON Québec  
Fédération québécoise d'ULTIMATE  
Fédération de VOILE du Québec  
VOLLEYBALL Québec  
Fédération de WATERPOLO du Québec

## LES MEMBRES RÉGIONAUX

Loisir et sport ABITIBI-TÉMISCAMINGUE  
Loisir Sport BAIE-JAMES  
Unité régionale de loisir et de sport du BAS-ST-LAURENT  
Unité de loisir et de sport de la CAPITALE-NATIONALE  
Loisir Sport CENTRE-DU-QUÉBEC  
Unité régionale de loisir et de sport de la CHAUDIÈRE-APPALACHES  
Loisir et Sport CÔTE-NORD  
Conseil sport loisir de l'ESTRIE  
Unité régionale de loisir et de sport de la GASPÉSIE/ÎLES-DE-LA-MADELEINE  
Loisir et sport LANAUDIÈRE  
Loisirs LAURENTIDES  
Sports LAVAL  
Unité régionale de loisir et de sport de la MAURICIE  
Loisir et sport MONTÉRÉGIE  
Sport et loisir de l'île de MONTRÉAL  
Loisir Sport OUTAOUAIS  
Regroupement loisirs et sports SAGUENAY LAC-ST-JEAN

## LES MEMBRES PARTENAIRES

Alliance Sport-Études  
Centre régional d'entraînement et d'événements de la Mauricie (CREEM)  
Conseil de développement de l'excellence sportive des Laurentides (CDSEL)  
Excellence sportive Outaouais  
Club de la Médaille d'Or  
Défi sportif AlterGo  
Égale Action  
Conseil du sport de Montréal  
Excellence sportive Montérégie  
Excellence Sportive Québec-Lévis  
Excellence sportive Sherbrooke  
Fondation de l'athlète d'excellence du Québec  
Institut national du sport du Québec  
Panthéon des sports du Québec  
Réseau des Unités régionales de loisir et de sport (R.U.R.L.S)  
Réseau du sport étudiant du Québec (RSEQ)  
Sports Montréal  
Sport'Aide  
COFJQ 2023 - Rimouski  
COFJQ 2024 - Sherbrooke

# MEMBRES ET COLLABORATEURS (SUITE)

## LES MEMBRES HONORAIRES

Mario Bertrand  
Raymond Côté  
Jean-Marc Dion (décédé)  
Clément Fortier  
Jacques R. Gagnon  
Yves Godbout (décédé)  
Robert Hémond  
André Huneault  
Robert Landry  
Pierre Leblanc  
Claude F. Lefebvre  
Gilles Morier  
Normand Prescott  
Jean-Claude Riendeau  
Jean-Paul Rousseau  
Donald Royer  
Louis A. Tanguay  
Émilien Vachon (décédé)

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Julie Gosselin, présidente  
Maxime Gagnon, vice-président  
Marie-Ève Caron-Laramée, trésorière  
Josée Scott, secrétaire

### Les administrateurs :

Guy Patry (jusqu'au 28 avril)  
Louis Barbeau  
Marie-Ève Caron-Laramée - MNP  
Marika Bussière  
Gustave Roël  
Patrick Kearney  
Marie-Christine Boucher (depuis le 28 avril)  
Patrick Lowe (depuis le 3 novembre)  
Sébastien Thériège - Consultant spécialiste en communication et marketing

## COMITÉ DE LA CULTURE ET DE L'ENGAGEMENT

Julie Gosselin  
Guy Patry, responsable (jusqu'au 28 avril)  
Maxime Gagnon, vice-président  
Gustave Roël, administrateur  
Louis Barbeau, administrateur  
Marie-Christine Boucher, (depuis le 28 avril)  
Isabelle Ducharme, directrice générale **SPORTSQUÉBEC**



# MEMBRES ET COLLABORATEURS (SUITE)

## COMITÉ DE LA GOUVERNANCE ET DE L'ÉTHIQUE

Julie Gosselin , présidente  
Josée Scott, secrétaire  
Marika Bussière , administrateur  
Patrick Kearney, administrateur  
Sébastien Thériège , administrateur  
Isabelle Ducharme, directrice générale **SPORTSQUÉBEC**

## COMITÉ D'AUDIT ET DE LA GESTION DU RISQUE

Julie Gosselin, responsable  
Maxime Gagnon, vice-président  
Marie-Ève Caron-Laramée, trésorière  
Josée Scott, secrétaire  
Isabelle Ducharme, directrice générale **SPORTSQUÉBEC**

## COMITÉ DE SÉLECTION – FINALE DES JEUX DU QUÉBEC 2025

Marie-Ève Caron-Laramée, Jeux du Canada 2013 et CA de **SPORTSQUÉBEC**  
Pierre Fortier, Finale des Jeux du Québec 1997  
Martin Lavoie, Finale des Jeux du Québec 2007  
Chantale Philie, Finale des Jeux du Québec 2016  
Alain Roy, Finale des Jeux du Québec 2009  
Lucie Roy, Finale des Jeux du Québec 2015  
Denis Servais, Finale des Jeux du Québec 1985, ancien président de **SPORTSQUÉBEC**, (Président)  
Serge Boulianne, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (observateur)  
Michel Dussureault, Finale des Jeux du Québec 1995 et Jeux du Canada 2013, membre non-votant (mentor)  
Karine Fréchette, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (coordonnatrice et scrutatrice) , jusqu'en mai 2022  
Stéphanie Descart, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (coordonnatrice et scrutatrice), depuis juillet 2022  
Richard Gamache, MEQ, membre non-votant (observateur) jusqu'au printemps 2022  
Pascale Délisle, MEQ, membre non-votant (observatrice) à compter du printemps 2022  
Isabelle Ducharme, directrice générale **SPORTSQUÉBEC** (observatrice)

## COMITÉ DE SÉLECTION DU GALA SPORTS QUÉBEC


Claudine Douville, RDS  
Côme Desrochers, Excellence sportive Québec-Lévis  
Ann Dow, ex-athlète internationale en water-polo  
Donald Dion, ex-entraîneur de plongeon et retraité de la Ville de Montréal  
Éric Gaudette-Brodeur, Sportcom  
Caroline Truchon, Institut national du sport du Québec  
Émilie Roy, Excellence sportive Sherbrooke  
Rémi Richard, **SPORTSQUÉBEC**  
Guylaine Portelance, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votante

## COMITÉ CHOIX DES SPORTS – ÉTÉ 2027

Stéphanie Descart, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votante (agente et scrutatrice)  
Jean-Baptiste Dufour, **SPORTSQUÉBEC**, membre non-votant (coordonnateur)  
Richard Gamache, MEQ jusqu'au printemps 2022  
Pascale Délisle, MEQ, à compter du printemps 2022  
Michel Dussureault, Finale des Jeux du Québec 1995 et Jeux du Canada 2013  
Rémi Tremblay, Fédération de tennis de table

# ANNEXE

**TABLEAU D'ASSIDUITÉ DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
POUR L'ANNÉE 2022**



	CONSEIL D'ADMINISTRATION	COMITÉS STRATÉGIQUES		
		Audit et risques	Culture et engagement	Gouvernance et éthique
<b>Total des séances</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
Julie Gosselin	9	8	7	7
Maxime Gagnon	8	8	7	
Josée Scott	7	7		5
Gustave Roël	8		4	
Louis Barbeau	8		1	
Marie-Christine Boucher Début de mandat: 28 avril 2022	5		1	
Marie-Ève Caron-Laramée	7	8		
Marika Bussière	9			7
Patrick Kearney	9			7
Patrick Lowe Début de mandat: 3 novembre 2022	1			
Sébastien Théberge	6			6
Guy Patry Fin de mandat: 28 avril 2022	3		2	



REMERCIÉ SES PARTENAIRES

---

Québec 

 Desjardins

sports  
experts®

 Les  
Producteurs  
de lait  
du Québec

OASIS™

 GILDAN™

---

7665 boul. Lacordaire  
Montréal, Qc H1S 2A7

[sportsquebec.com](http://sportsquebec.com)